

Funktionendiagramm WirnaVita AG

Stand: 09.09.2017

Beilage 2 zum Organisationsreglement WirnaVita AG vom 09.09.2017

Nr.	Legende: E = Entscheid P = Planung / Vorbereitung D = Durchführung / Umsetzung M = Mitsprache	Verwaltungsrat	Verwaltungsratsausschuss	GL als Team	GeschäftsführerIn	LeiterIn Pflege	LeiterIn Hotellerie	Finanz- und Personalwesen	Abteilungsleitungen
<b>1</b>	<b>Auftrag, Ziele, Planung, Budget</b>								
1.1	Leistungsvereinbarung	E							
1.2	Mission, Vision, Leitbild	E		M D					
1.3	Unternehmensstrategie	E		P D					
1.4	Aufbauorganisation inkl. Funktionendiagramm	E		P D					
1.5	Erfolgs- und Investitionsbudget inkl. Taxen/Tarife	E	P	P D	P D	P D	P D	M	P D
1.6	Jahresrechnung / Jahresbericht	E		P				P	
1.7	Abschluss und Beendigung strategische Allianzen	E		P					
1.8	Gesetzliche Vorgaben einhalten	E		P D					
<b>2</b>	<b>Führungsinstrumente</b>								
2.1	Betriebskonzept inkl. Grundlagen Pflege und Hotellerie	E	P	P D					
2.2	Organisationsregelement inkl. Funktionendiagramm	E	P	P D					
2.3	Personalreglement	E	P	P D					
2.4	Operative Bereichskonzepte			E	P D	P D	P D	P D	M D
2.5	Kommunikationsreglement intern (Sitzungsstrukturen etc.)			E	P D	P D	P D		P D
2.6	Stellvertretungsregelung GL		E	P					
2.7	Stellvertretungsregelung Betrieb			E					
<b>3</b>	<b>Personelles</b>								
3.1	Rekrutierung und Führung GeschäftsführerIn	E	P						
3.2	Rekrutierung und Führung Bereichsleitungen	E	M		P D				
3.3	Rekrutierung und Führung Teamleitungen				E	P D	P D		
3.4	Rekrutierung / Führung Basis-Mitarbeitende (GF: für ihm/ihr direkt unterstellte)					E	E		P
<b>4</b>	<b>Qualitätsmanagement</b>								
4.1	Qualitätsmanagementkonzept			E					
4.2	Kontinuierlicher Verbesserungsprozess			E	P D	P D	P D		
4.3	Externe Audits			E	P D	P D	P D	P D	P D
4.4	Bewohner- und Angehörigenbefragung			E	P D	P D	P D		
4.5	Mitarbeiterbefragung			E	P D	P D	P D		
<b>5</b>	<b>Ausgaben (differenziertere Betrachtung --&gt; siehe FU bestehend)</b>								
5.1	Budgetierte Investitionen auslösen		>100'000		<100'000	<10'000	<10'000		
5.2	Budgetierte Ausgaben (Aufwand)				>10'000	<10'000	<10'000		
5.3	Nicht budgetierte Ausgaben (Aufwand)		>10'000		<10'000				
5.4	Mitarbeiterdarlehen (Monatslöhne)				E	M	M		
<b>6</b>	<b>Vertragsabschlüsse und Finanzierung (differenziertere Betrachtung)</b>								
6.1	Verträge mit strategischer Bedeutung	E							
6.2	Verträge mit wiederholenden Verpflichtungen		>20'000		≤20'000				
6.3	Verträge mit wiederholenden Verpflichtungen und einer Kündigungsfrist von		> 2 Jahre		≤ 2 Jahre				
6.4	Verträge mit einmaliger Leistung		>50'000		≤50'000				
6.5	Verträge mit Grundbucheintrag und potenziellem Transaktionswert		>50'000		≤50'000				
6.6	Verträge inkl. Immobilien bis frühester Ausstieg oder...		> 2 Jahre		≤ 2 Jahre				
6.7	... Verpflichtung bis frühester Ausstieg		>100'000		≤100'000				
<b>7</b>	<b>2</b>								
7.1	Beziehungen pflegen				P D	P D	P D		
7.2	Presse und Medienmitteilungen strategisch, einmalig		E		P D	M	M		
7.3	Presse und Medienmitteilungen operativ, wiederholend				E	M	M		
7.4	Risiko- und Krisenmanagement (Brand, Suizid, Finanzielles,...)	E			(E) P D				